



Cristóbal Camacho  
Asesor financiero

FINANZAS

# PRÁCTICAS

PARA TALLERES AUTOMOTRICES



TRANSFORMA TU TALLER 2.0

# ¿Por qué importan las finanzas?

Pueden trabajar duro.  
Pueden vender bien.  
Pueden tener clientes.

Pero si no entienden sus números, pueden perder dinero sin darse cuenta.

Hoy veremos qué vigilar, qué evitar y qué mejorar desde hoy.

# Los 3 indicadores que nunca pueden perder de vista.



1

Balance General

Demuestra la salud financiera real de su negocio.



2

Estado de Resultados

Revela si están ganando o perdiendo dinero.



3

Flujo de Caja

Advierte si tendrán liquidez para operar.



# Balance General

**Activos = Pasivos + Patrimonio**

Lo que tienen

Lo que deben

Lo que es suyo



Todo lo que tienen fue financiado con deuda o con dinero propio. *Siempre debe cuadrar.*



# Ejemplo

ACTIVOS	
Efectivo en caja y bancos	\$3,200
Cuentas por cobrar	\$4,500
Inventario de repuestos	\$8,800
Herramientas y equipos	\$12,000
Elevador hidráulico	\$6,500
Computadoras y scanner	\$2,500
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$37,500</b>

PASIVOS + PATRIMONIO	
Cuentas por pagar	\$3,800
Sueldos por pagar	\$1,500
Impuestos por pagar	\$700
Préstamo bancario	\$8,000
Capital inicial	\$15,000
Utilidades retenidas	\$8,500
<b>TOTAL PAS. + PATRIM.</b>	<b>\$37,500</b>



Si vendiera todo hoy y pagara todas las deudas, quedarían **\$ 23,500** (patrimonio real).



# Estado de Resultados

INGRESOS

- COSTOS

= UTILIDAD BRUTA

- GASTOS

= UTILIDAD OPERATIVA

- IMPUESTOS Y DEUDA

= UTILIDAD NETA



No todo lo que entra es ganancia.



# Ejemplo

CONCEPTO	USD	% VENTAS
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$12,500</b>	<b>100%</b>
(-) Costos de Ventas	6,650	53.20%
<b>(=) Utilidad Bruta</b>	<b>5,850</b>	<b>46.80%</b>
(-) Gastos Operativos	2,350	18.80%
<b>(=) Utilidad Operativa</b>	<b>3,500</b>	<b>28.00%</b>
(-) Gastos Financieros e Impuestos	950	7.60%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$2,550</b>	<b>20.40%</b>

De cada \$100

**\$20.40**

**Son ganancia real**



Un margen neto entre **15% y 25%** es saludable para un taller multimarca.



# Flujo de Caja



## 1. Dinero que entra

- Cobros
- Ventas
- Anticipos



## 2. Dinero que sale

- Sueldos
- Proveedores
- Arriendo
- Gastos



## 3. Efectivo disponible

Pueden tener utilidad y aun así quedarse sin efectivo



Dinero que entra – Dinero que sale = Efectivo disponible



# Ejemplo

CONCEPTO	S1	S2	S3	S4
<b>Saldo inicial</b>	3,200	3,650	2,100	2,950
(+) Total ingresos	2,900	3,000	4,000	4,100
(-) Total egresos	2,450	<b>4,550</b>	2,150	1,850
<b>Flujo neto semanal</b>	<b>450</b>	<b>-1,550</b>	<b>850</b>	<b>2,250</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>3,650</b>	<b>2,100</b>	<b>2,950</b>	<b>5,200</b>



Proyectar **4** semanas adelante te permite anticipar problemas antes de que ocurran.

# Si hacen estas 2 cosas, deténganse ahora



## **Mezclar el dinero del taller con el dinero personal**

Pierden claridad, desordenan la caja y dejan de saber cuánto gana realmente el negocio.



## **Crear que vender más es lo mismo que ganar más**

Pueden facturar mucho y aun así ganar poco o quedarse sin efectivo.

# Caso de un taller multimarca



## Antes

- Vendía, pero no sabía cuánto ganaba realmente.
- Decidía por intuición, no por números.
- Vivía apagando incendios.



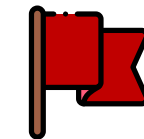
## Después

- Revisó sus números cada semana.
- Separó ventas, costos y efectivo.
- Tomó decisiones con más calma y claridad.

# 6 señales adicionales que deben vigilar



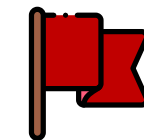
No revisar sus números cada semana



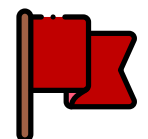
Dejar cuentas por cobrar sin control



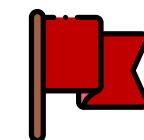
Poner precios sin calcular costos y margen



No planificar pagos ni flujo de caja



Gastar sin saber si deja ganancia

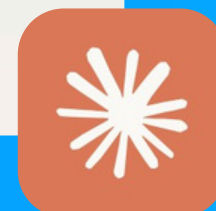
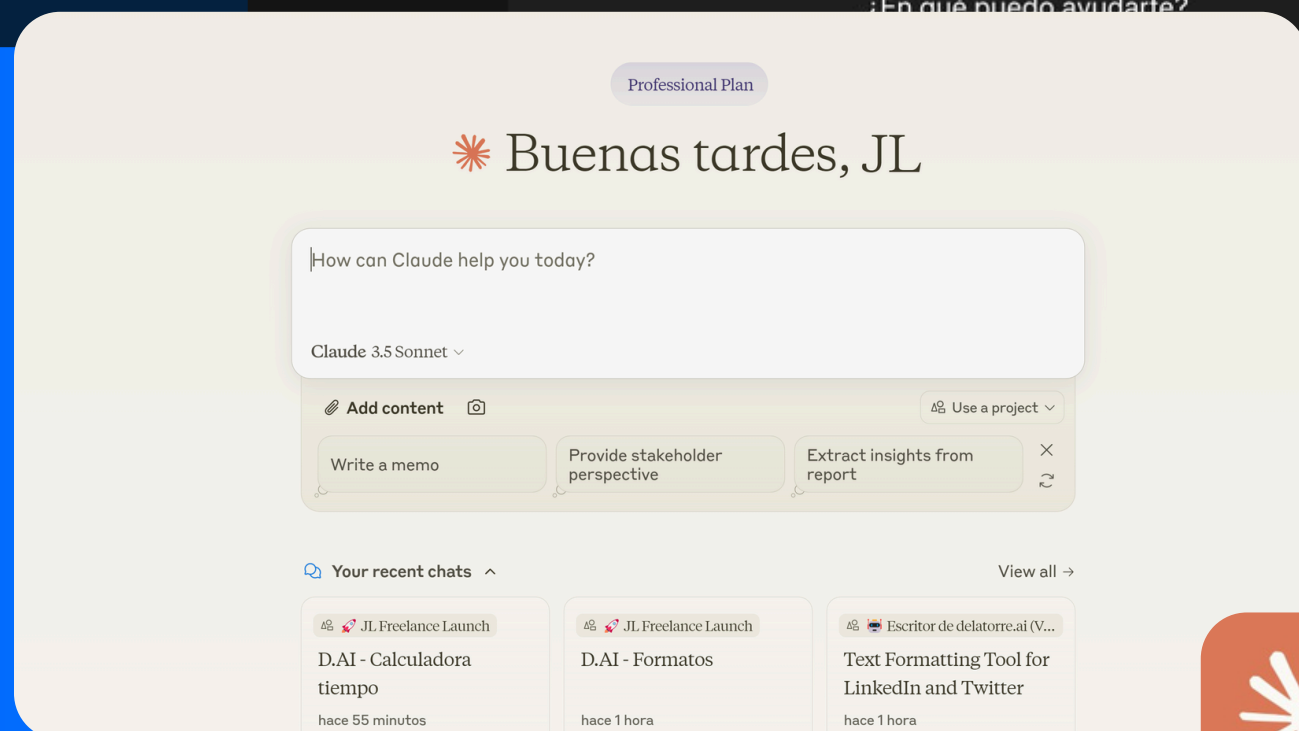
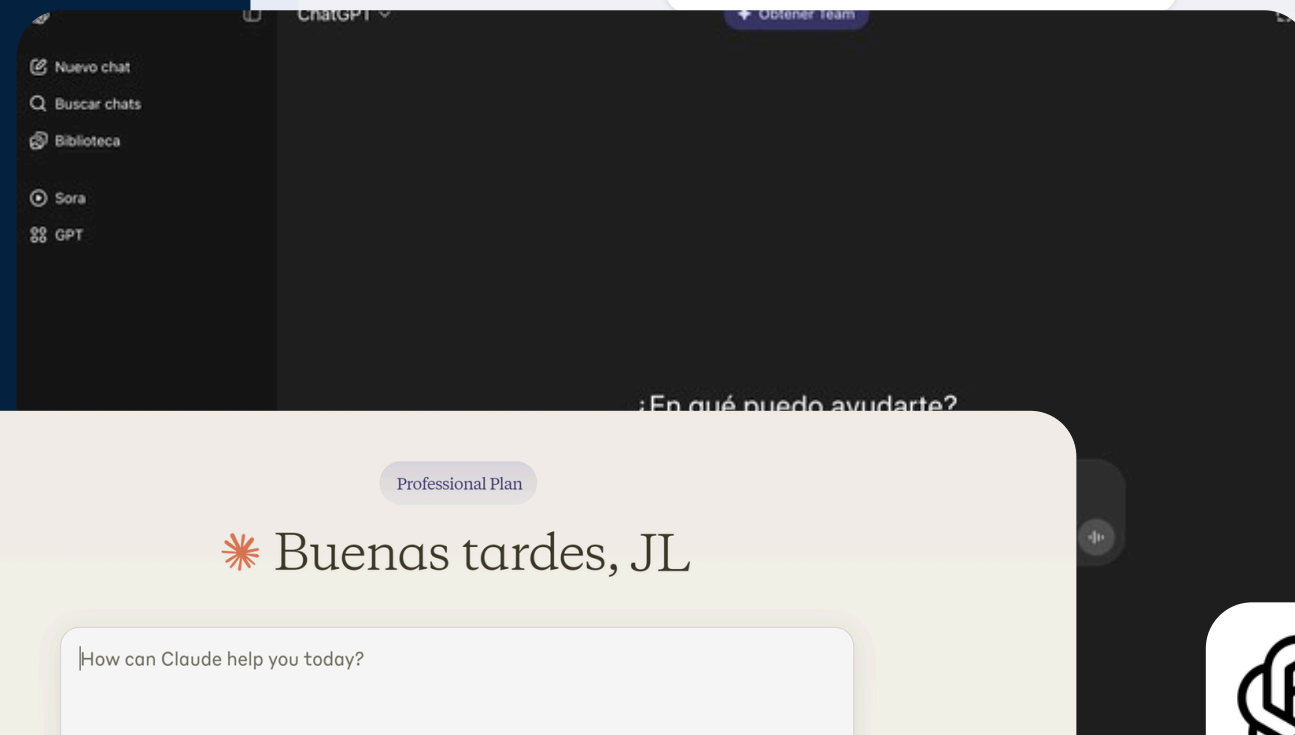
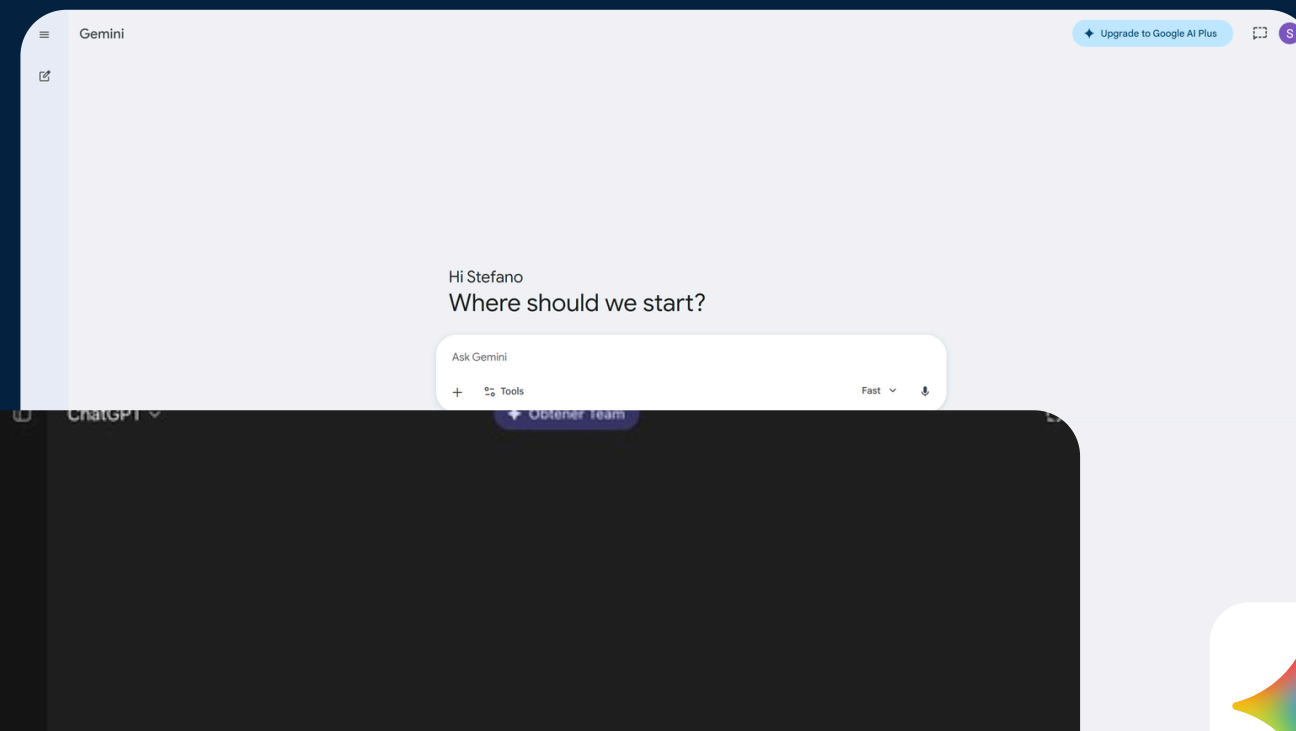


Comprar repuestos sin medir rotación

# Una herramienta extra para entender mejor sus números

No reemplaza su criterio. Lo fortalece.

- Organiza información
- Resume datos importantes
- Ayuda a detectar problemas a tiempo



# Lo que se llevan hoy, gratis



Valor estimado: \$99

## Plantilla financiera interactiva en Excel

Balance General, Estado de Resultados y Flujo de Caja en un solo archivo dinámico.



Valor estimado: \$79

## Guía práctica de inteligencia artificial

Cómo usar inteligencia artificial para entender mejor los conceptos, analizar resultados y detectar problemas.



Valor estimado: GRATIS

## Presentación del taller

Acceso a la presentación utilizada durante el taller, para que pueda revisar los conceptos clave, repasar los ejemplos y compartirla con su equipo.

# Preguntas y Respuestas



Ahora abrimos un espacio breve para preguntas sobre finanzas, números y decisiones del taller.

Duración: 15 minutos.

Para aprovechar el tiempo, prioricemos preguntas relacionadas con finanzas.



**Cristóbal Camacho**  
Asesor financiero

**GRACIAS POR ASISTIR A**

**TRANSFORMA TU TALLER 2.0**



**097 923 5650**



**crisobal@grupo-cenit.com**

**Descargue los archivos, bonus  
y la presentación aquí:**

